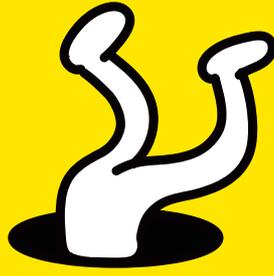
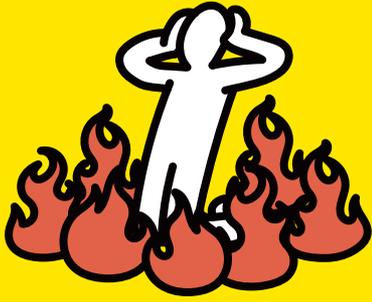


今だからこそ、知ってほしい!

中小企業診断士の活動現場



3年ぶり
開催!

企業再生の 実務セミナー 2024年 2月2日(金) 13時00分～

円安の進行とコロナ禍の影響が色濃く残る経済環境の中、**資金繰りなどの課題**を抱える企業が増加しています。
このような状況下で、**経営改善や事業再生の支援**がより一層求められています。

本セミナーでは、事業DDを中心に再生支援に取り組む**中小企業診断士**が
現場でのリアルなやりとりなどを含めて**事例を紹介**します。セミナー後は、情報交換会もご用意。
企業支援の実務に従事されている方など多数のご参加をお待ちしています。



セミナーテーマ

詳しくは裏面をご覧ください ▶

相談で、企業は強くなる

～北海道中小企業活性化協議会のご紹介～

北海道中小企業活性化協議会 サブマネージャー

富樫 誠一

7つのチェックポイント

～儲からない理由はここに!
建設業の事業再生～

中小企業診断士(2016年登録)

前田 誠

前田誠公認会計士事務所 代表
公認会計士、税理士



分かれ道

～事業者さんの
行動変容が起きるかどうか～

中小企業診断士(2020年登録)

佐藤 潤一

くもりのち晴れ 代表
キャリアコンサルタント



主催 一般社団法人中小企業診断協会北海道 実践的企業再生研究会

お問合せ TEL 011-231-1377(中小企業診断協会北海道)

日時 2024年2月2日(金) 13:00～16:40

会場 TKP札幌ビジネスセンター赤レンガ前 ホール5H

札幌市中央区北4条西6丁目1 毎日会館札幌5階

(札幌市営地下鉄南北線 さっぽろ駅10番出口 徒歩5分 JR函館本線 札幌駅南口 徒歩5分)

お申し込みは 裏面申込書に必要事項をご記入の上FAX、またはメールにてお申込みください。

参加費 **無料**

ご来場者全員に
当研究会の
活動をまとめた

「企業再生経営改善事例集
(第5集)」を呈いたします。



相談で、企業は強くなる

～北海道中小企業活性化協会のご紹介～

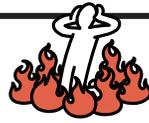


富樫 誠一

当協会は事業者の借入金や資金繰りなどのお悩みに対応しており、支援体制や支援の流れ、具体的な支援メニューをご紹介します。また、飲食業など特にコロナ禍による大きな影響を受けた業種の事業者に対する支援事例について「経営改善や事業再生のポイント」「具体的な金融支援」などもご紹介します。

略歴：札幌出身。1986年地方銀行に入行、債権管理・事業再生・経営改善支援の担当部署に約11年在席。2019年に銀行を退職し、中小企業再生支援協議会（当時）に入所。銀行および協議会にて事業再生、経営改善支援の実務を多数経験。協議会事業に関する研修、説明会などの講師も多数実施。

7つのチェックポイント



～儲からない理由はここに！建設業の事業再生～

前田 誠

「成功パターンに王道なし、失敗パターンに定番あり」が、これまで1,000社以上の会社を見てきた私の持論。建設会社においても然り。業績が傾き、再生を必要とする会社には共通点が見受けられます。見積もりが甘い、受注交渉が戦略的に行えていない、大口の顧客への売上依存、待ちの営業姿勢、案件別の原価計算をしていない、月次決算をしていない…。これらの共通点について具体的な事例をあげながら、どのように対処していくべきかについて触れていきます。

略歴：1974年北海道深川市生まれ。実家は米・メロン農家。父親は家の傍ら地元の建設会社で土木作業員として勤務。大手監査法人に16年間勤務後、2016年独立開業。建設会社は年商2兆円超のスーパーゼネコンから年商1,000万円未満の一人親方まで大小様々な会社に接してきた経験を持つ。

分かれ道



～事業者さんの行動変容が起きるかどうか～

佐藤 潤一

何度言っても事業者さんの行動が変わらない。こんな経験ありませんか。経営改善に向けて、効果があると思われる考え方や手法を提示しているのに。今回は私の支援案件の中で、小さな行動変容の積み重ねが起きた事例を紹介します。事業者さんの外側からではなく、内側から関わるとはどういうことでしょうか。経営者の腹落ちの鍵となる傾聴と対話について、便利なツールとしてではなく、根本から考えます。

略歴：北海道通算在住18年。民間企業で銀行融資業務、メーカーの個人・法人向け営業を経験。2022年に独立後は経営診断・経営改善計画策定・専門家派遣等を通じ、傾聴と対話を軸に中小企業者の行動変容のきっかけ作りを支援。2023年より北海道事業承継・引継ぎ支援センターのサブマネージャー。

情報交換会

17:00～18:00

- セミナー終了後、10分ほどの休憩をいただき開会します
- セミナー会場と同フロアの「カンファレンスルーム5J」に移動をお願いします
- 軽食、ビール他ドリンク付き（立食形式）
- 参加費は会場で頂戴します

参加費
1,000円

FAX申込書 ☎011-231-1388(中小企業診断協会北海道)

ご所属		部署		役職	
お名前		電話番号		メールアドレス	情報交換会 <input type="checkbox"/> 参加 <input type="checkbox"/> 不参加
ご所属		部署		役職	
お名前		電話番号		メールアドレス	情報交換会 <input type="checkbox"/> 参加 <input type="checkbox"/> 不参加
ご所属		部署		役職	
お名前		電話番号		メールアドレス	情報交換会 <input type="checkbox"/> 参加 <input type="checkbox"/> 不参加



Eメールでの
お申し込み

メールのタイトルを「企業再生の実務セミナー参加」として、本文に、●ご所属、●部署、●役職、●お名前、●電話番号、●メールアドレス、●情報交換会への参加・不参加を入力の上、以下までご送信ください。

Mail sindhkd@iris.ocn.ne.jp