

# 本当の課題は **見えないところ**にある



キーマンは誰か？ 落とし穴はどこか？ 背中を押すタイミングは？  
 数字に隠れた本当のリスクを見つけ出し、最適な一手を打つ  
 その秘訣と成功へのプロセスをお伝えします

## セミナーテーマ

詳しくは裏面をご覧ください ▶

### 企業とともに、地域のために 北海道信用保証協会の中小企業支援について

北海道信用保証協会 業務統括部 経営支援室

#### 最速で成果を出す、 データ活用経営の極意

戦略策定と仮説検証サイクル

宮井 佑輔

株式会社  
 ファルムコンサルティング  
 代表取締役  
 中小企業診断士登録  
 2022年



#### 粉飾をし続ける 企業への財務DD

現実的な計画を立案するための  
 財務諸表を見出すために

中山 宗

ThinkHelper合同会社  
 代表社員  
 中小企業診断士登録  
 2020年



#### 原因は明確に、 計画には根拠を持って

建設業支援のポイント

飛田 昌良

飛田建設  
 コンサルティング事務所  
 代表  
 中小企業診断士登録  
 2019年



■定員80名 ■申し込み締切 2025年2月3日(月)

※締切日以前でも、定員になり次第お断りする  
 場合がありますので、予めご了承ください。

主催 一般社団法人 北海道中小企業診断協会 実践的企業再生研究会  
 お問合せ TEL 011-231-1377 (北海道中小企業診断協会)

日時 **2025年2月7日(金) 13:00~17:00**

会場 **TKP札幌ビジネスセンター赤レンガ前 ホール5C**

札幌市中央区北4条西6丁目1 毎日会館札幌5階  
 (札幌市営地下鉄南北線 さっぽろ駅10番出口 徒歩5分 JR函館本線 札幌駅南口 徒歩5分)

お申し込みは 裏面申込書に必要事項をご記入の上FAX、またはメールにてお申込みください。

参加費 **無料**

ご来場者全員に  
 当研究会の  
 活動をまとめた



「**企業再生経営改善事例集  
 (第5集)**」を進呈いたします。

## 企業とともに、地域のために

北海道信用保証協会の中小企業支援について

北海道信用保証協会  
業務統括部 経営支援室

当協会は中小企業・小規模事業者の皆さまに寄り添うパートナーとして、起業のご相談から後継者への事業承継まで、企業のライフステージに応じた豊富な支援メニューをご用意し、多様なニーズにお応えしております。本セミナーにおいては、当協会の事業内容や最近の取組み事項の他、経営支援メニューのご紹介をいたします。

### 最速で成果を出す、 データ活用経営の極意

戦略策定と仮説検証サイクル

宮井 佑輔

●講演内容

経営改善を最速で実現するには、データに基づいた戦略策定と、迅速な仮説検証サイクルが不可欠です。本セミナーでは、●定量データ分析による「勝ち筋」の見つけ方 ●経営改善時、特に意識すべき要素 ●改善施策創出に必要な考え方 ●データ分析ツールを活用した効率的な実行サイクルの回し方 ●成功事例から学ぶ、データドリブン経営の導入ステップなど、実践的なノウハウをお伝えします。

●略歴

薬剤師として店舗運営管理を経験後、ライフサイエンス関連理科学機器等を扱う企業にて、統括営業マネージャー等を歴任。2022年に独立し、医療/介護業、IT業、建設業、小売業、卸売業、サービス業、金融業など幅広い業種で経営支援を経験。AI経営支援システム「Uchite」を開発。

### 粉飾をし続ける 企業への財務DD

現実的な計画を立案するための

財務諸表を見出すために 中山 宗

●講演内容

当該企業は、先代社長が顧問税理士に指示し帳簿を改ざんしており、現社長も先代の方針を踏襲。残念ながら、その状況に気付いたのは、リスクのための経営改善計画策定支援に着手し1ヶ月半ほど経過した時でした。決算書は勿論、総勘定元帳すら信じられない状況下で、どのように財務DD(デューデリジェンス)を行なったのか、その取り組みの一部をご紹介します。※財務DD:財務・会計評価

●略歴

大学卒業後、ITコンサルタントおよびシステムエンジニアに従事。また、シンガポールとマレーシアにて、日系企業の子会社立ち上げに関わる。独立後、コロナ禍の3年間で88社の企業を訪問し経営相談に応じ、現在は、東証の上場企業をはじめとした顧問先に対しDX支援をしている。

### 原因は明確に、 計画には根拠を持って

建設業支援のポイント

飛田 昌良

●講演内容

建設業は自然現象の影響を受けながら、毎回異なる構造物を施工。また、工事現場では様々な経営規模の企業が共同作業で施工を進めていきます。こうした状況から建設業は生産性が向上しにくく、そのため多くの企業が自社の問題点を把握できないまま経営を続け、低収益性の悩みを抱えているのが現状です。本セミナーでは低収益性の原因究明と、改善策立案をどう講じるかについて触れていきます。

●略歴

1977年札幌市生まれ。ゼネコンで土木一式工事、中小企業にて大規模修繕工事、リフォーム工事といった建築一式工事を経験。2020年飛田建設コンサルティング事務所を設立。1級土木施工管理技士、1級建築施工管理技士の両資格を保有し道内全域で中小建設業者を支援。

## 情報交換会

17:00~18:00

- セミナー終了後、10分ほどの休憩をいただき開会します
- セミナー会場と同フロアの「カンファレンスルーム5J」に移動をお願いします
- 軽食、ビール他ドリンク付き(立食形式)
- 参加費は会場で頂戴します

## 参加費

1,000円

■定員80名 ■申し込み締切 2025年2月3日(月)

※締切日以前でも、定員になり次第お断りする場合がありますので、予めご了承ください。

## FAX申込書 ☎011-231-1388(北海道中小企業診断士協会)

ご所属		部署		役職	
お名前		電話番号		メールアドレス	情報交換会 <input type="checkbox"/> 参加 <input type="checkbox"/> 不参加
ご所属		部署		役職	
お名前		電話番号		メールアドレス	情報交換会 <input type="checkbox"/> 参加 <input type="checkbox"/> 不参加
ご所属		部署		役職	
お名前		電話番号		メールアドレス	情報交換会 <input type="checkbox"/> 参加 <input type="checkbox"/> 不参加



Eメールでの  
お申し込み

メールのタイトルを「企業再生の実務セミナー参加」として、本文に、●ご所属、●部署、●役職、●お名前、●電話番号、●メールアドレス、●情報交換会への参加・不参加を入力の上、以下までご送信ください。

Mail sindnhkd@iris.ocn.ne.jp